

Mariana Lozza

mariana.lozza@mlarbitration.com

Cel. +54 9 11 3162 8951

Buenos Aires, República Argentina

Mariana Lozza es una reconocida abogada con casi 20 años de trayectoria en derecho internacional público y arbitraje de inversiones (CIADI, CNUDMI y CCI). Hasta noviembre de 2025 se desempeñó como Directora Nacional de Asuntos y Controversias Internacionales en la Procuración del Tesoro de la República Argentina, donde lideró por nueve años el equipo de defensa argentino en arbitrajes de inversión y contractuales. Su experiencia abarca también la participación en cortes domésticas extranjeras de más de diez jurisdicciones (incluyendo Estados Unidos, España, Reino Unido y Francia). En paralelo a su práctica, es profesora titular en diversas universidades y participa activamente como oradora en conferencias especializadas.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Dechamps International Law, Buenos Aires (Argentina)

Of counsel, febrero 2026 – presente

ML Arbitration, Buenos Aires (Argentina)

Asesora y árbitra independiente, noviembre 2025 – presente

Procuración del Tesoro de la Nación de la República Argentina, Dirección Nacional de Asuntos y Controversias Internacionales, Buenos Aires (Argentina)

Directora Nacional, enero 2021 – noviembre 2025

Subdirectora Nacional, abril 2013 – julio 2017

Abogada, julio 2007 – marzo 2013

En el rol de Directora y Subdirectora Nacional lideró el equipo de defensa de la República Argentina en arbitrajes internacionales en materia de inversión iniciados por inversores extranjeros ante el CIADI, la Corte Permanente de Arbitraje (bajo el Reglamento UNCITRAL) y la Corte Internacional de Arbitraje de la CCI. Asimismo, tuvo a mi cargo la supervisión de la defensa de la Argentina ante cortes domésticas extranjeras (Estados Unidos, Reino Unido, Francia, España, Países Bajos, Alemania, Bélgica, Luxemburgo, Irlanda, Suiza, Chipre, Canadá, Australia y Japón) en procedimientos relativos a deuda soberana, reconocimiento y ejecución de laudos arbitrales y sentencias extranjeras, y anulación de laudos. También estuvo involucrada en el equipo de negociación de tratados bilaterales de inversión y tratados de libre comercio y con las discusiones de los documentos de trabajo del Grupo de Trabajo III UNCITRAL.

DLA Piper Argentina, Buenos Aires (Argentina)

Jefa Regional de la Práctica de Arbitraje en Latinoamérica, abril de 2019 - diciembre 2020

Socia, mayo de 2019 – diciembre 2020

Representó partes en arbitrajes internacionales en materia de inversión y arbitrajes internacionales comerciales.

Guglielmino & Asociados, Buenos Aires (Argentina)

Abogada senior, agosto de 2017 – mayo 2019

Lideró el grupo de arbitraje internacional en materia de inversión entre Estados e inversores extranjeros bajo el Convenio CIADI, Mecanismo Complementario del CIADI y Reglamento UNCITRAL. Asimismo, asesoró en diversos temas de derecho internacional.

GST LLP, Buenos Aires (Argentina)

Of Counsel, agosto de 2017 – junio de 2018

Representó partes en arbitrajes internacionales en materia de inversión (CIADI, Mecanismo Complementario del CIADI y UNCITRAL). Asimismo, asesoré en procedimientos ante cortes locales de EE. UU. relativos a ejecución de laudos internacionales.

Tribunal Administrativo de la Organización de los Estados Americanos, Washington D.C. (EE. UU.)

Asesora Legal, octubre de 2005 – mayo de 2007

Evaluó las presentaciones de las partes involucradas en los litigios y preparó informes requeridos por el Tribunal; preparó los períodos regulares de sesiones del Tribunal, así como las audiencias de alegatos e interrogatorios de testigos; preparó los informes anuales del Tribunal y asistió al Presidente en la presentación de dichos informes ante el Consejo Permanente de la OEA; mantuvo actualizada la base de datos del Tribunal.

Juzgado Civil y Comercial N° 6, Secretaría N° 4, Dpto. Judicial de Bahía Blanca, Pcia. de Buenos Aires, Bahía Blanca (Argentina)

Auxiliar 4to., agosto de 2004 – enero de 2005

Pasante, agosto de 2002 – agosto de 2004

Elaboró borradores de resoluciones de mero trámite e interlocutorias.

EXPERIENCIA EN LITIGIO INTERNACIONAL (como abogada y árbitra)

Arbitrajes de inversión (CIADI, UNCITRAL y Mecanismo Complementario CIADI)

- *Orazul International España Holdings S.L. c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/19/25: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad española contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con medidas adoptadas en el sector energético.
- *AES Corporation c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/02/17: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector de generación de energía eléctrica.
- *Repsol, S.A. y Repsol Butano, S.A. c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/12/38: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por dos sociedades españolas contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con la expropiación de participación accionaria en YPF S.A.
- *El Paso Energy International Company c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/03/15: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en los sectores de petróleo, gas y electricidad.
- *LG&E Energy Corp., LG&E Capital Corp. y LG&E International Inc. c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/02/1: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades estadounidenses contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector de petróleo y gas.
- *Total S.A. c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/04/1: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad francesa contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Francia, en relación con medidas adoptadas en los sectores de petróleo, gas y electricidad.
- *Mobil Exploration and Development Inc. Suc. Argentina y Mobil Argentina S.A. c. República Argentina*, CIADI Caso N.º ARB/04/16: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades estadounidenses contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector de petróleo y gas.

- *Abaclat y otros (antes Giovanna Beccara y otros) c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/07/5*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por tenedores de bonos italianos contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Italia, en relación con el default de la deuda soberana y el proceso de reestructuración de la deuda pública.
- *Giovanni Alemanni y otros c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/07/8*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por tenedores de bonos italianos contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Italia, en relación con el default de la deuda soberana y el proceso de reestructuración de la deuda pública.
- *Ambiente Ufficio S.p.A. y otros (antes Giordano Alpi y otros) c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/08/9*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por tenedores de bonos italianos contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Italia, en relación con el default de la deuda soberana y el proceso de reestructuración de la deuda pública.
- *Asset Recovery Trust S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/05/11*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector bancario.
- *Daimler Financial Services AG c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/05/1*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad alemana contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Alemania, en relación con medidas adoptadas en el sector financiero.
- *TSA Spectrum de Argentina S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/05/5*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad argentina contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Países Bajos, en relación con la rescisión de una concesión de espacio radioeléctrico.
- *Urbaser S.A. y Consorcio de Aguas Bilbao Bizkaia, Bilbao Biskaia Ur Partzuergoa c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/07/26*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades españolas contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua y servicios cloacales.
- *Abertis Infraestructuras, S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/15/48*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad española contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con el proceso de renegociación de un contrato de concesión de obra pública en el sector de infraestructura y concesión por peaje.
- *Abertis Infraestructuras, S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/23/39*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad española contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con alegados incumplimientos y la declaración de nulidad de un acuerdo de renegociación contractual en el sector de infraestructura y concesión por peaje.
- *BA Desarrollos LLC c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/23/32*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con una transacción inmobiliaria y la alegada negativa a escriturar un contrato de compraventa.
- *Continental Casualty Company c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/03/9*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector financiero en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *MetLife, Inc. y otros c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/17/17*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades estadounidenses contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con medidas adoptadas en el sector previsional respecto de empresas administradoras de fondos de jubilación y pensión.
- *Nationale-Nederlanden Holdinvest B.V. y otros c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/19/11*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades holandesas contra

Argentina al amparo del TBI Argentina-Países Bajos, en relación con medidas adoptadas en el sector previsional respecto de empresas administradoras de fondos de jubilación y pensión.

- *ICS Inspection and Control Services Limited c. República Argentina, CNUDMI, Caso CPA N.º 2010-9*: representando a la República Argentina en un arbitraje CNUDMI iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Reino Unido, en relación con medidas adoptadas en el sector de inspección aduanera.
- *ICS Inspection and Control Services Limited c. República Argentina, CNUDMI, Caso CPA N.º 2015-12*: representando a la República Argentina en un arbitraje CNUDMI re-litigado iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Reino Unido, en relación con medidas adoptadas en el sector de inspección aduanera.
- *Hochtief Aktiengesellschaft c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/07/31*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad alemana contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Alemania, en relación con medidas adoptadas en el sector de infraestructura en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *Salini Webuild S.p.A. (antes Salini Impregilo S.p.A.) c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/15/39*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad italiana contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Italia, en relación con medidas adoptadas en el sector de infraestructura en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *Teinver S.A., Transportes de Cercanías S.A. y Autobuses Urbanos del Sur S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/09/1*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades españolas contra Argentina al amparo del TBI Argentina-España, en relación con la nacionalización de empresas de transporte aerocomercial argentinas.
- *Azurix Corp. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/01/12*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad estadounidense contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Estados Unidos, en relación con la terminación de un contrato de concesión de agua y servicios cloacales en la provincia de Buenos Aires.
- *SAUR International c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/04/4*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad francesa contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Francia, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua y servicios cloacales en la provincia de Mendoza en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *Casinos Austria International GmbH y Casinos Austria Aktiengesellschaft c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/14/32*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades austriacas contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Austria, en relación con la terminación de una licencia de entretenimiento y juegos de azar en la provincia de Salta.
- *AWG Group Ltd. c. República Argentina, CNUDMI*: representando a la República Argentina en un arbitraje CNUDMI iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Reino Unido, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua y servicios cloacales en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *British Gas Group c. República Argentina, CNUDMI*: representando a la República Argentina en un arbitraje CNUDMI iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Reino Unido, en relación con medidas adoptadas en el sector de gas natural en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *EDF International S.A., SAUR International S.A. y León Participaciones Argentinas S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/03/23*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades francesas y luxemburguesas contra Argentina al amparo de los TBIs Argentina-Francia y Argentina-Luxemburgo, en relación con medidas adoptadas en el sector energético en la provincia de Mendoza en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.

- *Impregilo S.p.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/07/17*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad italiana contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Italia, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua y servicios cloacales en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *National Grid plc c. República Argentina, CNUDMI*: representando a la República Argentina en un arbitraje CNUDMI iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Reino Unido, en relación con medidas adoptadas en el sector de electricidad y gas en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *Suez, Sociedad General de Aguas de Barcelona S.A. y Vivendi Universal S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/03/19*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades españolas y francesas contra Argentina al amparo de los TBIs Argentina-España y Argentina-Francia, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *Suez, Sociedad General de Aguas de Barcelona S.A. e Interagua Servicios Integrales de Agua S.A. c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/03/17*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades españolas contra Argentina al amparo de los TBIs Argentina-España y Argentina-Francia, en relación con medidas adoptadas en el sector de agua en el marco de la emergencia económica de 2001-2002.
- *IJM Corporation Berhad c. República Argentina, CIADI Caso N.º ARB/23/52*: representando a la República Argentina en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad malasia contra Argentina al amparo del TBI Argentina-Malasia, en relación con la alegada nulidad de un contrato de concesión de infraestructura en el sector de concesión vial.
- *Blue Bank International Trust (Barbados) Ltd. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/12/20*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad de Barbados contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-Barbados, en relación con medidas adoptadas en el sector turístico.
- *Flughafen Zürich A.G. y Gestión e Ingeniería IDC S.A. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/10/19*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades suiza y chilena contra Venezuela al amparo de los TBIs Venezuela-Suiza y Venezuela-Chile, en relación con medidas adoptadas en el sector de infraestructura aeroportuaria.
- *Fábrica de Vidrios Los Andes, C.A. y Owens-Illinois de Venezuela, C.A. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/12/21*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades holandesas-venezolanas contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-Países Bajos, en relación con medidas adoptadas en el sector de producción de vidrio.
- *Longreef Investments A.V.V. y Owens-Illinois de Venezuela, C.A. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/11/5*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades holandesas-venezolanas contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-Países Bajos, en relación con medidas adoptadas en el sector de alimentos y producción de café.
- *Luis García Armas c. República Bolivariana de Venezuela, Mecanismo Complementario del CIADI, Caso N.º ARB(AF)/16/1*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje bajo el Mecanismo Complementario del CIADI iniciado por un inversor español contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-España, en relación con medidas adoptadas en el sector de alimentos.
- *Manuel García Armas y otros c. República Bolivariana de Venezuela, CNUDMI, Caso CPA N.º 2016-8*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CNUDMI administrado por la CPA, iniciado por inversores españoles contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-España, en relación con medidas adoptadas en el sector de alimentos.

- *OI European Group B.V. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/11/25*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad holandesa contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-Países Bajos, en relación con medidas adoptadas en el sector de producción de vidrio.
- *Tenaris S.A. y Talta – Trading e Marketing Sociedade Unipessoal Lda. c. República Bolivariana de Venezuela (Tenaris I), CIADI Caso N.º ARB/11/26*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades belga/luxemburguesa y portuguesa contra Venezuela al amparo de los TBIs Venezuela-Bélgica/Luxemburgo y Venezuela-Portugal, en relación con medidas adoptadas en el sector metalúrgico.
- *Tenaris S.A. y Talta – Trading e Marketing Sociedade Unipessoal Lda. c. República Bolivariana de Venezuela (Tenaris II), CIADI Caso N.º ARB/12/23*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por sociedades belga/luxemburguesa y portuguesa contra Venezuela al amparo de los TBIs Venezuela-Bélgica/Luxemburgo y Venezuela-Portugal, en relación con medidas adoptadas en el sector metalúrgico.
- *Vestey Group Ltd. c. República Bolivariana de Venezuela, CIADI Caso N.º ARB/06/4*: representando a la República Bolivariana de Venezuela en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad del Reino Unido contra Venezuela al amparo del TBI Venezuela-Reino Unido, en relación con medidas que afectaron una explotación ganadera que se extendía por cientos de miles de hectáreas.
- *Karkey Karadeniz Elektrik Üretim A.Ş. c. República Islámica de Pakistán, CIADI Caso N.º ARB/13/1*: representando a la República Islámica de Pakistán en un arbitraje CIADI iniciado por una sociedad turca contra Pakistán al amparo del TBI Pakistán-Turquía, en relación con medidas adoptadas en el sector de generación de energía eléctrica.
- *Fondo para la Protección de los Derechos de los Inversores en Estados Extranjeros c. República de Lituania, CNUDMI, Caso CPA N.º 2019-48*: representando a la República de Lituania en un arbitraje CNUDMI administrado por la CPA, iniciado por un fondo de inversión ruso contra Lituania al amparo del TBI Lituania-Federación Rusa, en relación con medidas adoptadas en el sector bancario.

Arbitrajes contractuales (CCI, UNCITRAL, AAA/ICDR, y CEMA)

- *Arbitraje CCI*: Mariana Lozza actuó como abogada de uno de los demandados (empresa con participación estatal) en un arbitraje CCI iniciado por una sociedad estadounidense contra la empresa argentina y una agencia especializada de las Naciones Unidas, en relación con una disputa contractual por la compraventa de una aeronave en el sector aeronáutico.
- *Arbitraje CCI*: Mariana Lozza actuó como abogada del demandado (empresa con participación estatal) en un arbitraje CCI iniciado por otra empresa argentina, en relación con una disputa contractual en el sector de infraestructura.
- *Arbitrajes CCI (dos procedimientos separados)*: Mariana Lozza actuó como abogada de la República Argentina (demandado) en dos arbitrajes CCI separados iniciados por dos empresas argentinas, en relación con disputas en el sector de concesiones de transporte vial.
- *Arbitraje CEMA*: árbitra nombrada por la demandada en un arbitraje doméstico entre dos empresas argentinas relacionada con derechos de propiedad intelectual. Laudo emitido (2023).
- *Arbitraje ICDR/AAA*: árbitra única nombrada por acuerdo de partes en arbitraje internacional entre parte china y parte estadounidense en relación con un contrato de servicios. Laudo emitido (2024).
- *Arbitraje ICDR/AAA*: árbitra única nombrada por acuerdo de partes en arbitraje internacional entre parte china y parte estadounidense en relación con un contrato de servicios. Laudo emitido (2024).

Procedimientos judiciales ante cortes domésticas

- Mariana Lozza actuó como abogada de la República Argentina en procesos judiciales ante tribunales domésticos en múltiples jurisdicciones —incluyendo los Estados Unidos, el Reino Unido, Francia, España, los Países Bajos, Alemania, Bélgica, Luxemburgo, Irlanda, Suiza, Chipre, Canadá, Australia y

Japón— en materia de litigios por deuda soberana, reconocimiento y ejecución de laudos arbitrales y sentencias extranjeras contra el Estado argentino, y anulación de laudos de arbitraje de inversión.

- Entre sus logros se destaca la resonante victoria obtenida ante la Cámara de Apelaciones de Nueva York, al conseguir la revocación de una sentencia de primera instancia contra la República Argentina de más de US\$16.000 millones en una disputa entre el Estado y accionistas minoritarios de la empresa petrolera nacional YPF S.A. (“*Petersen Energía Inversora S.A.U., et al. v. Argentine Republic, et al*”, No. L5-cv- 2139 (S.D.N.Y.) y “*Eton Park Capital Mgmt., L.P., et al. v. Argentine Republic, et al*”, No. L6-cv-8569 (S.D.N.Y.)).

AFILIACIONES

- **Observatorio de Arbitraje Internacional y Derecho de las Inversiones Extranjeras** **Universidad de Buenos Aires** (Coordinadora Académica)
- **CCI Comité Argentino** (Miembro)
- **Arbitral Women** (Miembro)
- **Internacional Centre for Dispute Resolution (ICDR)** (Lista de árbitros)
- **Comisión Interamericana de Arbitraje Internacional (CIAC)** (Lista de árbitros)
- **Centro Empresarial de Mediación y Arbitraje (CEMA)** (Lista de árbitros)
- **Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)** (Miembro)
- **Colegio de Abogados de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires** (Miembro)

IDIOMAS

Inglés: fluido. **Francés:** básico.

EDUCACIÓN

2006 – Máster en Derecho Internacional, Especialización en Derecho Comercial Internacional, (LL.M. in International Legal Studies, International Business Law Specialization), American University Washington College of Law, Washington D.C. (EE. UU.), 21 de diciembre de 2006

2004 – Abogada, Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca, Buenos Aires (Argentina), 7 de octubre de 2004

EXPERIENCIA ACADÉMICA

- **Diplomatura en Arbitraje Internacional y Litigios con Partes Estatales**, Universidad de Mendoza, abril 2026-presente, *Co-coordinadora*
- **Programa de capacitación para el desarrollo de competencias en materia de solución de controversias entre inversionistas y estados**, Institute of International Economic Law, Georgetown University, febrero-marzo 2026, *Instructora*
- **Inversiones extranjeras, derecho y mecanismos de solución de controversias**, Escuela de Derecho, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT), 2025–presente, *Profesora*
- **Arbitraje contractual con partes estatales y arbitraje RIGI**, Maestría en Derecho Administrativo y Administración Pública, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, 2025–presente, *Profesora*
- **Crédito y Deuda Pública**, Maestría en Derecho Administrativo, Universidad Nacional de José Clemente Paz, 2024-presente, *Profesora*
- **Técnicas de Resolución de Conflictos en el Ámbito Contractual Interno e Internacional**, Maestría en Derecho Administrativo y Administración Pública, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, 2018–presente, *Profesora*
- **Contratos PPP y Arbitraje**, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, 2018–presente, *Profesora*

- **Derecho Internacional Público**, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, 2013–presente, *Jefa de Trabajos Práctico* (desde 2017 designada por concurso público); 2008–2013, *Ayudante de Segundo Grado designada por concurso público*
- **Negociación y Arbitraje**, Universidad de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios, 2018–2019, *Profesora Asociada*
- **Arbitraje de Inversión**, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, 2015, *Profesora Adjunta*
- **Derecho Internacional**, Departamento de Ciencia, Política y Estudios Internacionales, UTDT, 2010–2013, *Auxiliar Docente*
- **Derecho Internacional**, Departamento de Derecho de la Facultad de Ciencias Jurídicas, Universidad Argentina de la Empresa, 2009, *Jefa de Trabajos Prácticos*

PUBLICACIONES Y DISERTACIONES

Publicaciones

- *Reparaciones no pecuniarias en el arbitraje de inversión en Liber Amicorum* Profesor Raúl Emilio Vinuesa (a ser publicado) (2025)
- *Investor-State Dispute Settlement in Argentina* (en coautoría) en *Arbitration in Argentina*, Editorial Wolters Kluwer (2020)
- *State defences to investment claims arising from COVID-19* (en coautoría S. Ramos) en sitio <https://www.dlapiper.com/en/peru/insights/publications/2020/04/state-defences-to-investment-claims-arising-from-covid-19/> (2020)
- *Mecanismos de Solución de Controversias en Materia de Inversión, en América Latina: Análisis Comparativo* (en coautoría V. Lavista) en *Liber Amicorum* en Homenaje al Profesor Alejandro Turyn, Editorial EUDEBA (2018)
- *Mercosur and CAFTA-DR* (en coautoría G. Bottini y V. Lavista) en *International Investment Law*, Editado por los Profesores Bungenberg, Griebel, Hobe, and Reinisch (2015)
- *Las Inmunidades de los Estados Extranjeros* (en coautoría) en *Lecciones de Derecho Internacional Público*, Editorial ERREPAR (2015 y edición 2026)
- *Surgimiento del Estado y Reconocimiento* en *Lecciones de Derecho Internacional Público*, Editorial ERREPAR (2015 y edición 2026)

Disertaciones

- Moderadora y expositora, “¿Cómo racionalizar la exhibición de documentos? – Redfern vs Armesto y otras alquimias” y CLAustro, XVI Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) (7-9 de julio de 2026)
- Expositora, “Formación del Contrato”, Seminario “Contratos de inversión y arbitraje”, XVI Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) (10 de julio de 2026)
- Expositora, “La defensa del Estado argentino ante los tribunales extranjeros”, Terceras Jornadas Maestría en Derecho Administrativo (29 de abril de 2026)
- Expositora, “El Caso YPF y una victoria histórica para Argentina: experiencias en la defensa del Estado”, Conferencia, Universidad Nacional del Sur (27 de abril de 2026)
- Expositora, Tendencias recientes en casos latinoamericanos de arbitraje internacional, Asociación Latinoamericana de Abogacías y Procuradurías del Estado (29 de enero de 2026)
- Expositora, *El poder del Estado para terminar proyectos de cooperación público-privados por motivos de interés general*, 5to. Coloquio Dominicó Francés sobre el Arbitraje Internacional (26 de noviembre de 2025)
- Expositora, *Arbitraje de emergencia y la defensa del Estado*, Congreso Internacional, Arbitraje y Estado, Desafíos y Perspectivas, Procuraduría General del Estado del Perú (9 de octubre de 2025)

- Expositora, *Encuentro con Abogados y Procuradores del Estado*, organizado por la Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA) (26 de septiembre de 2025)
- Co-expositora, *Domestic courts and sovereign immunity: recent developments in US case law*, organizado por Sociedad Latinoamericana de Derecho Internacional (SLADI) (31 de julio 2025)
- Expositora, Retos y perspectivas para sortear los obstáculos que se presentan en la prevención de las controversias de inversión, Taller sobre Prevención y Mitigación de Controversias en Materia de Inversiones, organizado por Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) (30 de julio de 2025)
- Speaker, “Argentina en el Banquillo: “Perspectivas desde el Estado, el inversor y el Derecho Comparado”, Arbitration Day, organizado por Universidad de Mendoza (23 de abril de 2025)
- Expositora, *Mito y realidad de la autonomía de la voluntad en el arbitraje comercial internacional*, ¿Son las partes las dueñas del proceso arbitral? organizado por Universidad Austral y SciencesPo Law School (7 de junio de 2024)
- Expositora, *13th Investment Treaty Arbitration Conference, Panel 3 Code of Conduct for Arbitrators in Investment Arbitration y Panel on State Defense in Investment Cases*, organizado por Ministerio de Finanzas de República Checa (26 y 27 de noviembre de 2023)
- Expositora, *Seminario sobre El Arbitraje Internacional, Los tiempos en los que corre el arbitraje de inversión*, organizado por Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) (5 de octubre de 2023)
- Expositora, Jornada de Capacitación, Apuntes sobre las buenas prácticas de los Estados en el manejo de las controversias internacionales de inversionista, organizado por Procuraduría General de la República de Honduras (20 de abril de 2023)
- Expositora, *Prevención y Manejo de Disputas Inversionista-Estado*, organizado por Colegio Magistral de Abogados de Panamá (14 abril de 2023)
- Expositora, Argentina como sede de Arbitraje internacional, ICC Argentine Arbitration Day, organizado por CCI Argentina (marzo 2023)
- Expositora, Jornada Internacional de Arbitraje, Palabras de Apertura, organizado por Universidad del CEMA (UCEMA), Corte Civil y Mercantil de Arbitraje (CIMA) y Centro Internacional de Arbitraje de Madrid (CIAM) (17 de noviembre de 2022)
- Expositora, *La problemática de la discriminación racial en los tribunales arbitrales en materia de inversión*, Instituto de Investigaciones Jurídicas y Sociales “A. L. Gioja,” organizado por Facultad de Derecho Universidad de Buenos Aires (21 de marzo de 2022)
- Expositora, *The Future of Investor-State Arbitration in Latin America*, organizado por Center for the Advancement of the Rule of Law in the Americas of Georgetown University (CAROLA) y University of Los Andes (10 junio 2021)
- Expositora, *Conferencia sobre derecho y arbitraje internacional en Latinoamérica*, organizado por Corte Permanente de Arbitraje (4 de marzo de 2021)
- Expositora, *Ciclo Negociando con Estados No. 2: Solución amistosa de controversias internacionales de inversión y Convención de Singapur sobre Mediación Internacional*, organizado por Universidad de La Sabana y Corporación Excelencia en la Justicia (29 de octubre de 2020)
- Expositora, *El arbitraje de inversión: El derecho de las inversiones extranjeras y su relación con otras ramas del derecho y disciplinas*, organizado por Observatorio de Arbitraje Internacional y Derecho de las Inversiones Extranjeras Universidad de Buenos Aires (7 de octubre de 2020)
- Moderadora, *Latin America International Arbitration Webinar Series 2020–2021 | Episode I – 28 U.S.C. § 1782: A sword or a shield in your international dispute*, organizado por DLA Piper (30 de septiembre de 2020)

- Expositora, *El Arte de Debatir en el Arbitraje Internacional*, II Jornada AYAP de Arbitraje Internacional, organizado por Argentina Young Arbitration Practitioners (AYAP) (28 de noviembre de 2019)
- Moderadora, *El arbitraje de inversión: desafíos para América Latina*, organizado por Observatorio de Arbitraje Internacional y Derecho de las Inversiones Extranjeras Universidad de Buenos Aires (29 de julio de 2020)
- Expositora, *Arbitraje con la Administración Pública en América Latina*, Conferencia de Arbitraje y Dispute Boards en América Latina, organizado por Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (CIESP) y la Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP) (28 de septiembre de 2019)
- Expositora, *El rol del arbitraje en la organización del procedimiento*, Jornadas de Arbitraje Internacional, organizado por CCI Argentina y Centro Empresarial de Mediación y Arbitraje (CEMA) (20 de mayo 2019)
- Expositora, *Ejecución de laudos arbitrales de inversión por parte de la Argentina*, Jornadas argentino-chinas de derecho comparado, organizado por Facultad de Derecho Universidad de Buenos Aires (14 de junio de 2019)
- Expositora, *¿Es realmente posible anular un laudo CIADI?* XI Conferencia Latinoamericana de Arbitraje, organizado por Centro de Estudios de Derecho, Economía y Política (CEDEP) (31 de mayo de 2019)
- Expositora, *Rol del Árbitro en la Organización del Procedimiento*, Jornadas de Arbitraje Comercial, organizado por Centro de Mediación y Arbitraje Comercial (CEMARC) (21 de mayo de 2019)
- Moderadora, *Desarrollos actuales de la noción de trato justo y equitativo*, X Congreso Latinoamericano de Arbitraje, organizado por Centro de Estudios de Derecho, Economía y Política (CEDEP) (31 de mayo de 2018)
- Expositora, *Segundo Taller sobre el Sistema de Solución de Controversias Inversionista-Estado*, organizado por Centre for International Governance Innovation (CIGI) y Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado y Minicomercio de Industria y Turismo de la República de Colombia (24 de noviembre de 2017)
- Expositora, *Experiencias de defensa del Estado contra Reclamaciones Internacionales*, organizado por Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de la República de Colombia (23 de noviembre de 2017)
- Expositora, *El arbitraje de Inversión desde la experiencia y la óptica de la Procuración del Tesoro de la Nación*, Jornadas de Arbitraje Comercial y de Inversión en Argentina, organizado por CCI Argentina y Centro de Mediación y Arbitraje Comercial (CEMARC) (16 de mayo de 2017)
- *Making the most of the hearing*, Young ICCA Arbitration Skills Training Workshop, Buenos Aires, Rol de testigo, organizado por Young ICCA (4 de noviembre de 2016)
- Expositora, *Do class arbitrations have a place in international commercial arbitration?* organizado por ICC YAF North America Regional Conference (10 de junio de 2016)
- Expositora, *Recent Developments in Investment Policy and Dispute Settlement: Sharing of Experiences*, Ninth Annual Forum of Developing Investment Negotiators, Investment Treaties in a State of Flux: Strategies and Opportunities for Developing Countries, organizado por International Institute for Sustainable Development (IISD) (16-18 de noviembre de 2015)